

**Importancia de la logística internacional en el desarrollo de los
mercados emergentes: Caso Colombia**

Importance of international logistics in the development of emerging markets: Case
of Colombia

AUTORES:

Bochelli Alejandra Forero Moreno

Luz Catherine Daniela Rubio Moya

Estudiantes de Negocios Internacionales de UNICOC

ASESORES:

Victoriya Andreeva

Olga Arcila

Importancia de la logística internacional en el desarrollo de los mercados emergentes: Caso Colombia

Resumen

La presente investigación tiene como propósito central analizar la importancia de la logística en el desarrollo económico de un mercado, se tomó como base a Singapur y Estados Unidos, que son economías desarrolladas y competitivas y han impulsado su desarrollo por medio de la logística.

Se tuvo en cuenta información proveniente del BID, el Banco Mundial, el FMI y el FEM; se utilizaron diferentes modelos de toma de decisión para explicar diferentes teorías y el algoritmo de raptor para poder clasificar los países según su desarrollo tomando en cuenta su desempeño logístico.

También se analizaron distintos indicadores de desarrollo y logística, que dieron un panorama general sobre estos temas en cada uno de los mercados evaluados; adicionalmente se tuvo en cuenta algunas de las teorías de desarrollo vigentes y se les atribuyó una explicación dentro de la influencia de la logística, haciendo una combinación de las propuestas expuestas en cada una de ellas.

Palabras clave:

Logística Internacional, desarrollo económico, mercados emergentes, países desarrollados, retos económicos.

**Importance of international logistics in the development of emerging
markets: Case of Colombia**

Abstract:

The main purpose of this research is to analyze the importance of logistics in the economic development of a market, based on Singapore and the United States, which are developed and competitive economies and have promoted their development through logistics.

Information from the IDB, the World Bank, the IMF and the FEM was taken into account; Different decision-making models were used to explain different theories and the raptor algorithm to be able to classify countries according to their development, taking into account their logistics performance.

Different development and logistics indicators were also analyzed, which gave an overview of these issues in each of the evaluated markets; additionally, some of the current development theories were taken into account and an explanation was attributed to them within the influence of logistics, making a combination of the proposals presented in each one of them.

Keywords:

International logistics, economic development, emerging markets, ,
developed countries, economic challenges.

Introducción

El desarrollo y la apertura económica global se dieron gracias a la globalización, y han permitido que la logística tenga más importancia; ya que esta aporta un mayor dinamismo a la economía permitiendo la adquisición de materias primas, bienes y servicios, permite conectar empresas, clientes y proveedores sin importar su ubicación geográfica. Por lo que muchos teóricos no temen afirmar que la logística es un factor importante en el desarrollo de un país. Dada la actualidad económica, los acuerdos comerciales y los bajos aranceles, cuesta imaginar que la logística no sea un factor fundamental para impulsar el desarrollo económico. ¿Pero de qué manera?

Al indagar sobre ello se podrá entender mejor la dinámica económica mundial, para esto se relacionaron las teorías de desarrollo existentes con las características de los mercados emergentes e industrializados y su nivel logístico, esto dejó a la vista los factores claves en la logística y el por qué son más eficientes los países desarrollados.

El desarrollo económico es un fenómeno que no tiene un factor determinante y depende de varios. Las teorías sobre este tema cada vez van quedando más obsoletas, bien sea por la globalización o porque nunca se da respuesta correctamente al origen del desarrollo. Teniendo en cuenta la importancia de la competitividad, que está estrechamente relacionada con la logística internacional de un país y que además es factor clave para su desarrollo económico, se formula la pregunta:

¿Cómo usar la logística internacional como impulsor del desarrollo de un país?

Metodología

La estrategia de investigación es inicialmente teórica debido a que se busca proponer una teoría con respecto al comportamiento de un fenómeno, en esta ocasión se hace referencia al desarrollo económico de un país siendo influenciado por la logística internacional; por tanto, se busca dar respuesta a este acontecimiento mediante la relación de múltiples teorías de desarrollo ya existentes.

Esta investigación se realiza con información proveniente de fuentes secundarias que permitirán definir y dar una base para realizar un análisis sobre la logística. Las principales fuentes usadas para el desarrollo de la investigación son: Banco de Desarrollo de América Latina antiguamente conocido como Corporación Andina de Fomento (CAF), Banco Interamericano de Desarrollo (BID), Banco Mundial, Procolombia, Doing Business y la WEF, de los cuales se tomaran documentos que datan desde el comienzo del siglo XXI, en estos se analiza la evaluación de múltiples elementos a lo largo de la cadena logística en diferentes países Latinoamericanos. Además, se hará uso de documentos publicados por diversas Universidades tales como la Universidad Militar Nueva Granada (UMNG), La Universidad Piloto de Colombia, entre otras, incluidas escuelas de negocios, proveen información sobre los casos particulares de países en desarrollo y desarrollados con respecto a su logística, estos proporcionaran información valiosa para hacer un paralelo entre los países y encontrar las diferencias que hay con respecto a su desempeño logístico.

Resultados

- Referentes teóricos

Logística

La logística como factor clave del desarrollo logístico comenzó con la ruta de la seda en China hace aproximadamente 2300 años, cuando esta dio lugar a canales terrestres que comunicaban a Europa, África y Asia (Bradford.H, 2020). Esta incluye las actividades que aseguran la entrega de la mercancía al cliente, es decir, el proceso de transportar los bienes desde el lugar de su producción hasta el punto en que el producto es comercializado o entregado al consumidor final. Así, cruza de manera transversal a prácticamente todos los procesos de producción y comercialización de bienes. (Cuccaro.L, 2018).

El concepto de plataforma logística integral incluye diferentes tipos de desarrollos inmobiliarios y de servicios, no se limita a un parque logístico o a un centro de distribución. Es una ventana de negocios abierta al mundo, que ha dado fortaleza a grandes centros logísticos de España, Estados Unidos o Japón (Villareal, 2012).

Medición de la logística

El Banco Mundial desarrollo el Índice de Desempeño Logístico que refleja las percepciones de la logística de un país en función de la eficiencia del proceso de despacho de aduanas, la calidad de la infraestructura relacionada con el comercio y el transporte, la facilidad de organizar envíos a precios competitivos, la calidad de los servicios de logística, la capacidad de rastrear envíos y la frecuencia con la cual los envíos llegan al destinatario dentro del tiempo programado. El índice varía

de 1 a 5, donde la puntuación más alta representa un mejor rendimiento. Los datos proceden de las encuestas del Índice de Desempeño Logístico realizadas por el Banco Mundial, en asociación con instituciones académicas e internacionales, compañías privadas e individuos involucrados en logística internacional. Los encuestados evalúan ocho mercados por medio de seis dimensiones básicas, en una escala de 1 (peor) a 5 (mejor). Los puntajes para las seis áreas se promedian entre todos los encuestados y se agregan a un solo puntaje utilizando el análisis de componentes principales. Los detalles de las metodologías para las encuestas se encuentran en el informe "Connecting to Compete: Trade Logistics in the Global Economy" (2010)

Desarrollo Económico

A diferencia de lo que la mayoría de la sociedad cree el desarrollo económico de un país no es particularmente el crecimiento de su producción, aunque sí es uno de los elementos de peso ; en el desarrollo económico se evalúa que la población pueda acceder a servicios de calidad como lo son : educación, salud, vivienda, entretenimiento, esparcimiento y por supuesto el cubrimiento de las necesidades básicas como la alimentación y el vestido, es así que cuando se habla de un desarrollo económico también se habla de bienestar social.

Si se aspira al desarrollo económico, deben existir instituciones políticas, económicas y sociales adecuadas y estables. Debe existir un gobierno organizado y eficaz, capaz de elaborar planes de desarrollo y cumplirlos. Debe contarse con una moneda sana y un sistema financiero eficiente y confiable. Los países necesitan establecimientos educativos suficientes para instruir y capacitar a toda

su población y también son necesarios los hospitales y clínicas, las bibliotecas, los museos y las salas de conciertos. Toda la población debe tener las oportunidades y los medios para estudiar, investigar y capacitarse progresivamente (Aguilar.I, 2017)

Para Schumpeter el desarrollo económico es un proceso nuevo de producción, que implica nuevas combinaciones de factores, que necesita financiamiento por dinero creado, que no es función de las variables y funciones previas del sistema económico, sino que supone un cambio discontinuo en la historia de la economía real, y que tiende a concentrarse en algunos sectores del sistema económico.

- Países desarrollados y mercados emergentes

Análisis logístico de Colombia, Estados Unidos y Singapur

- Singapur se destaca en su proceso de Aduanas y por tanto se encuentra de segunda a nivel mundial, sin embargo, su mayor puntaje le fue concedido por el factor de infraestructura con 4.14. Por otro lado, su deficiencia está en envíos internacionales que es el único de sus puntajes, no obstante, está en el puesto 8 a nivel mundial.
- Estados Unidos se destaca por su trazabilidad y seguimientos envíos y se encuentra en 3 puesto a nivel mundial, sin embargo el mayor puntaje lo tiene en su eficiencia de tiempo. Al igual que Singapur su característica peor rankeada corresponde a los envíos Internacionales, en el cual ocupa el puesto 23 a nivel mundial y puntúa 3.54
- Colombia todo lo contrario a las economías ya mencionadas obtuvo su mejor puntuación en envíos internacionales en el cual puntuó 3.19 , aun así

se encuentra lejos de ser de los mejores y se ubica en el lugar 46 a nivel mundial. Como es algo de esperarse de la cultura colombiana su tiempo corresponde a su factor peor rankeado, en el cual tuvo el puesto 81 a nivel mundial, sin embargo, su puntaje más bajo es aduana en la que puntuó 2.61

Objetivo	Singapur		Estados Unidos		Colombia	
	Ranking	Puntaje	Ranking	Puntaje	Ranking	Puntaje
General	5	4.05	10	3.92	58	2.94
Aduana	2	4	11	3.76	75	2.61
Infraestructura	5	4.14	6	4.10	72	2.67
Envios Internacionales	8	3.72	23	3.54	46	3.19
Calidad de Servicios	4	4.08	11	3.93	56	2.87
Trazabilidad y Seguimiento	8	4.05	3	4.13	53	3.08
Justo a tiempo	3	4.34	16	4.14	81	3.17

Ilustración 1: Análisis Logístico, Elaboración propia -Tomada del B.M

Relación de logística y desarrollo de un país

En un panorama general se observa que Estados Unidos y Singapur son rankeados como parte de los mejores países en desarrollo y en el top 10 en logística, esto da a entender que los países desarrollados generalmente tienen una logística de calidad, del mismo modo se halla una relación entre el puntaje de desarrollo y logística del mercado emergente escogido (Colombia) y se evidencia que su logística no es la más avanzada pero tampoco está entre los peores puntajes.

Existen múltiples aspectos que influyen en el desarrollo de un país, sin embargo para dar respuesta a esta investigación, es necesario saber qué factores afectan a la logística y como se reflejan en el desarrollo de un país.

Como primer análisis para relacionar las variables se tomaron tres indicadores, dos de estos enfocados en el desarrollo de un país y se le dio una ponderación de 40% distribuida de la siguiente manera: Índice de competitividad global con 25% y el Índice de desarrollo humano con 15%; en cuanto al tercero se hace referencia el índice de desempeño logístico, al cual se le asignó una ponderación de 60% teniendo en cuenta que se quiere observar que tanta influencia tendría esta sobre los valores de desarrollo, cabe aclarar que el ICG es más relevante para esta investigación debido a los pilares que mide, es así que esta tiene mayor una ponderación más alta que el IDH.

A este indicador se le asignó el nombre de DDL (Desarrollo de un país según su desempeño logístico), además fue necesario buscar la manera que todos los índices estuvieran expresados bajo los mismos rangos numéricos, en este caso se mide de 0 a 1, y después de realizar las ponderaciones, la distribución de países según su desarrollo teniendo en cuenta la logística se distribuye de la siguiente manera:

- Países desarrollados: 0.8 en adelante
- Países emergentes: Entre 0.5 y 0.8
- Países subdesarrollados: Por debajo de 0.5

Esta división tuvo su base en los valores de división asignados en el IDH por el PNUD, además se puede realizar para cualquier país solamente asignando los valores de los 3 indicadores en el programa Raptor y así el algoritmo arrojará los resultados considerándolo en una de las tres categorías mencionadas anteriormente.

De esta forma se puede decir que Singapur y Estados Unidos son países desarrollados porque obtuvieron un puntaje a 0.8, a su vez se diría que Colombia es un mercado emergente considerando que su puntaje (0.61) está entre 0.5 y 0.8.

País	ICG		IDH		LPI		Grado relación
	Nivel	Valor	Nivel	Valor	Nivel	Valor	
	0.25		0.15		0.6		
Singapur	0.85	84.8	0.94	0.935	0.81	4.05	0.84
Estados Unidos	0.84	83.7	0.92	0.92	0.79	3.92	0.82
Colombia	0.63	62.7	0.76	0.761	0.56	2.81	0.61

Ilustración 2: Relación logística y desarrollo, Elaboración propia -Tomada del B.M y WEF

Las teorías de desarrollo tienen enfoques diferentes y algunas de estas están relacionadas con la logística, por lo que a continuación se muestra la aplicación las teorías de desarrollo a los países escogidos y que sustentan a la logística como una forma de impulsar el desarrollo, para explicar mejor su funcionamiento se planteó el equilibrio de Nash desde la perspectiva de cada una de ellas.

Se consideraron relevantes para esta investigación 3: teoría de la globalización, teoría las ventajas comparativas y la teoría de las instituciones.

Es preciso recordar que la teoría de globalización indica que un país se desarrolla causa de este fenómeno y de dos factores que trajo consigo, la comunicación y las condiciones económicas, básicamente cuando los países empezaron a relacionarse entre sí, dieron lugar a la creación de dependencias y necesidades, los países menos favorecidos se vieron en la necesidad de buscar cómo mejorar sus condiciones.

Ejemplificando con Estados Unidos se diría que son un país desarrollado debido a que su moneda es reserva para crisis económicas, varias empresas extranjeras invierten en él, y sus multinacionales hacen que ingrese una importante cantidad de dinero a este mercado. Así mismo al tener la participación de la mayoría del mercado a nivel mundial, pueden darse el lujo de aumentar el precio de los productos, salir o entrar de un país con más facilidad que otras economías.

	Globalización	Hermetización
Globalización	Desarrollo	Desarrollo Limitado
Hermetización	Desarrollo Limitado	No hay desarrollo

Ilustración 31: Teoría de la globalización, Elaboración propia

La segunda teoría indica que el desarrollo de un país es indiferente de la dotación de factores o características que tenga, tal como se muestra en la imagen, que indica que un país que tiene ventajas competitivas genera un desarrollo, uno con ventajas comparativas y competitivas tiene un desarrollo limitado y un país que solo posee ventajas comparativas no tiene desarrollo.

Una vez comprendido esto se puede explicar desde la perspectiva de alguno de los países seleccionados, empezando con Singapur el cual se reconoce por su pequeña área geográfica o los escasos recursos, pero que no los ha limitado, y hacen uso de ventajas comparativas como lo fue la política que tuvo sus ejes en: la lucha contra la corrupción, libertad económica, reforma del sistema de salud y reforma educativa (Motyl.N, 2019); y tuvieron un resultado el desarrollo económico que se puede observar hoy en día.

	Ventajas competitivas	Ventajas comparativas
Ventajas competitivas	Desarrollo	Desarrollo Limitado
Ventajas comparativas	Desarrollo Limitado	No hay desarrollo

Ilustración 4: Teoría de las ventajas comparativas, Elaboración propia

En esta última teoría relacionada se habla de la importancia de instituciones inclusivas en la cual la riqueza no se centra en una elite o monopolio, sino que genera prosperidad para toda una sociedad y tiene como resultado la redistribución de la riqueza, el aumento del tamaño del Estado, una mejora de la regulación económica y de la capacidad impositiva, incremento del Gasto Público y estabilidad democrática (Acemoğlu.D, 2012).

Instituciones	Inclusivas	Exclusivas
Inclusivas	Desarrollo	Desarrollo Limitado
Exclusivas	Desarrollo Limitado	No hay desarrollo

Ilustración 5: Teoría de las instituciones, Elaboración propia

De la misma manera se quiso implementar el equilibrio de Nash a la influencia de la logística en el desarrollo de un país, no como única condición pero como un estímulo; que se explica de la siguiente forma: Cuando se logra una logística eficiente se da lugar a impulsar el desarrollo de un país porque esta tiene como consecuencia la reducción de costos que hace más competitivos a los productos y servicios que se comercializan interna y externamente (CAF, 2019), cuando la logística es medianamente eficiente el desarrollo que se logra es limitado, y cuando la logística es ineficiente no hay desarrollo.

Ahora será explicado relacionando las teorías ya planteadas anteriormente, la globalización es sin duda un fenómeno inevitable que da lugar a la dependencia entre países para mejorar sus condiciones, por tanto una logística ineficiente tiene como consecuencia un desarrollo nulo, ya que hay que tomar provecho de las necesidades de otras economías y hacer de ellas una fuente de ingresos para nuestro mercado, depende de cada economía buscar una ventaja competitiva e implementar estrategias para ser más capaces de enfrentarse con las exigencias y expectativas de los consumidores globales, sin una logística que permita satisfacer al cliente con factores como tiempos de entrega, eficiencia aduanera y que el producto lleguen en buenas condiciones.

Para que se dé lugar a estos procesos es necesario que haya un apoyo desde el estado, en este sentido se implementa la tercera teoría la cual nos indica que cuando las instituciones se vuelven inclusivas y dejan de estar en manos de una elite se genera desarrollo económico, es así como al crear políticas e incentivos para comercio hay crecimiento económico.

	Logística eficiente	Logística ineficiente
Logística eficiente	Desarrollo	Desarrollo Limitado
Logística ineficiente	Desarrollo Limitado	No hay desarrollo

Ilustración 6: Teoría de logística en el desarrollo, Elaboración propia

No es suficiente con explicar cómo funciona, por ello se tomó en cuenta el crecimiento económico que han tenido los países elegidos implementando y facilitando el proceso de logística.

Singapur cuenta con dos puertos marítimos para desarrollar las operaciones de comercio internacional, adicionalmente, uno de ellos es el segundo puerto más grande del mundo en carga general y en movimiento de contenedores (legiscomex, 2016), esto lo ha convertido en un punto estratégico y atractivo para muchos comerciantes alrededor del mundo, teniendo como consecuencia un aumento en los ingresos percibidos por este país; no obstante hay más allá de esto y tienen servicios que le dan valor agregado, entre estos están: el manejo de carga especializada como productos químicos peligrosos, carga refrigerada y servicios de depósito de contenedores (legiscomex, 2016). Singapur ha mejorado año con año sus índices con una economía abierta al comercio, con instituciones sólidas e infraestructura ideal para generar competitividad en los negocios (BBC, 2019). Otro dato para destacar del puerto singapureño es que las actividades portuarias que se llevan a cabo dentro del mismo no requieren de un gran número de personas, ya que los procesos tienen un alto grado de sofisticación y se desarrollan en sistemas automatizados. Esta es otra de las principales características del puerto pues sus operaciones se basan en tecnologías de la información y actividades logísticas de mercancías (legiscomex, 2016).

En el caso de Estados Unidos tiene puertos que se encuentran dentro del rango de los más grandes y de mayor movimiento de carga del mundo (Procolombia, 2016). Chicago y Los Ángeles que son polos de desarrollo económico regional ya que han apoyado la formación de clúster logísticos e integrado estos servicios a una infraestructura física para el almacenaje, movimiento y transporte de productos que agrega valor de mercado a los productos manufacturados en una

zona (UAutónomadelEstadodeMéxico, 2018), Esta gran oferta de servicios y plataformas logísticas producen una gran movimiento de comercio transfronterizo que al igual que en Singapur permiten que el país perciba significativos ingresos .

- Obstáculos para la logística en Colombia

Llevar a cabo una logística eficiente para impulsar la economía de un país no es sencillo y se evidencia en la gran brecha que hay entre países desarrollados y mercados emergentes. Retomando los factores que afectan a la logística de un país, se mencionaran los principales obstáculos para la logística en los mercados emergentes; con el objetivo de conocer que es necesario implementar, cambiar o mejorar para crear desarrollo económico por medio de una logística efectiva.

Los problemas y desafíos encontrados en el desarrollo de los mercados emergentes también son los responsables de algunos de los principales problemas logísticos.

Entre los obstáculos más notables encontrados se encuentran las dificultades en el transporte terrestre, las deficiencias encontradas en la infraestructura de los puertos; como fue mencionado anteriormente, y los terminales aéreos, adicionalmente no se prestan servicios logísticos de estándares internacionales.

Las principales las dificultades logísticas en los mercados emergentes serán enumeradas a continuación y representan un gran obstáculo para dichos países, entonces es preciso conocer a fondo estos ítems y buscar la manera de optimizar los mismos para impulsar el desarrollo de un país.

Los principales retos a los que se enfrente Latinoamérica en el sector logístico son los siguientes:

- Falta de adopción tecnológica
- Falta de infraestructura especializada
- Desconfianza hacia la terciarización
- Restricciones de financiación
- Retraso por regulaciones aduanales y de comercio
- Ausencia de políticas de promoción, costos de servicio distorsionados por regulaciones y lentitud burocrática

Recomendaciones para Colombia

Anteriormente se ha mencionado la importancia de la logística en el desarrollo de un país y es por ello que es oportuno mencionar algunos de los retos que enfrenta Colombia para mejorar su desempeño logístico, como las deficiencias existentes en aspectos como la infraestructura, la falta de integración tecnológica en los procesos logísticos y la falta de diversificación de los productos de exportación, lo cual contribuye a aumentar los costos logísticos del país y a disminuir la competitividad global de este. Adicionalmente es necesario implementar valor a los procesos logísticos del país, lo que puede ser realizado mediante la implementación de economía circular y la logística verde, que en conjunto brindaría un valor agregado a la logística colombiana.

Y es por ello que es necesario implementar las estrategias que fueron encontradas en Singapur y Estados Unidos en conjunto con estrategias que generen valor a la

logística nacional y que puedan ser implementadas en Colombia, para así mejorar el desempeño logístico del país.

- Integración económica con la Alianza del Pacífico
- Desarrollo e implementación de un marco jurídico que promueva los incentivos industriales y facilite la logística.
- Implementación de tecnologías de la mano con capacitación.
- Uso de transporte multimodal (Fluvial y Férreo)
- Implementación de plataformas electrónicas ([Singapur](#))
- Implementar la logística Inversa en conjunto con la economía circular
- Uso de energía renovable en los puertos
- Continuar con el dragado y modernización de puertos y aeropuertos
- Implementar la Ley 1882 de 2018 para generar mayor transparencia y competencia en los proyectos de infraestructura

Conclusiones

- La diferencia entre los países desarrollados y mercados emergentes radica en brechas extensas tanto en lo económico como el desarrollo social que cuenta este. Adicionalmente las brechas más grandes que dividen a estos dos tipos de países se encuentran en la capacidad de innovación, las instituciones y la adopción de las tics de los mismos
- Los países desarrollados cuentan con un mayor desempeño logístico en general, lo cual es más evidente en la eficiencia del despacho aduanero, calidad de la infraestructura para comercio y transporte y la competitividad y calidad de los servicios logísticos, donde se evidencia una brecha más grande
- Los obstáculos que presenta Colombia en el ámbito logístico son: la falta de adopción tecnología, la Desconfianza la tercerización, las restricciones de financiación, la falta de infraestructura especializada, el retraso por regulaciones aduanales y de comercio y la ausencia de políticas de promoción, costos de servicio distorsionados por regulaciones y lentitud burocrática.
- Colombia necesita mejorar su marco jurídico, implementar transporte intermodal, hacer uso de las TICs eficientemente, hacer uso de las alianzas de las que hace parte y apuntar por implementar la logística verde.
- La relación entre la logística y el desarrollo económico radica en la globalización y la importancia del comercio internacional como factor fundamental del desarrollo de un país, donde esta implícitamente el desarrollo logístico de la misma

Referencias bibliográficas

Bibliografía

- Acemoglu.D. (2012). *Por qué fracasan los países. Los orígenes de la prosperidad y la pobreza*.
Obtenido de <http://exfera.org/es/resumen-del-libro-por-que-fracasan-los-paises/>
- Aguilar.I. (2017). *¿Qué es el desarrollo económico? Principios de desarrollo económico*. Bogotá:
ECOE Ediciones.
- BBC. (2019). *Singapur, el pequeño país que destronó a Estados Unidos como el más competitivo del mundo (y quiénes lideran en América Latina)*. Obtenido de
<https://www.bbc.com/mundo/noticias-50022058>
- Bradford.H. (2020). *Nueva ruta de la seda: la importancia de la infraestructura*. Obtenido de
<https://www.portafolio.co/opinion/henry-bradford-sicard/nueva-ruta-de-la-seda-la-importancia-de-la-infraestructura-analisis-516274>
- CAF. (2019). *Infraestructura y logística: herramientas para el desarrollo económico*. Obtenido de
<https://www.caf.com/es/conocimiento/visiones/2019/04/infraestructura-y-logistica-herramientas-para-el-desarrollo-economico/>
- Cuccaro.L. (2018). *La logística: elemento clave para la competitividad y el desarrollo del país*.
Obtenido de <https://eleconomista.com.ar/2018-04-la-logistica-elemento-clave-la-competitividad-desarrollo-del-pais/>
- legiscomex. (2016). *Ficha logística de Singapur*. Obtenido de
<https://www.legiscomex.com/BancoMedios/Documentos%20PDF/ficha-logistica-singapur-2016-completo.pdf>
- Motyl.N. (2019). *¿Por qué Singapur se convirtió en el país más rico de Asia?* Obtenido de
<https://www.bancaynegocios.com/por-que-singapur-se-convirtio-en-el-pais-mas-rico-de-asia/#:~:text=Al%20momento%20de%20convertirse%20en,m%C3%A1s%20avanzado%20servicio%20de%20salud>
- Procolombia. (2016). *PERFIL DE LOGÍSTICA DESDE COLOMBIA HACIA ESTADOS UNIDOS*. Obtenido de
file:///C:/Users/PERSONAL/Downloads/perfil_logistico_de_estados_unidos%20(3).pdf
- UAutónomadelEstadodeMéxico. (2018). *Las actividades logísticas como impulsoras del desarrollo económico regional*. Obtenido de
https://www.researchgate.net/publication/316524051_Las_actividades_logisticas_como_impulso_para_el_desarrollo_economico_regional
- Villareal. (2012). *Logística clave para el desarrollo de un país*. Obtenido de
<http://t21.com.mx/opinion/columna-invitada/2012/07/09/logistica-clave-desarrollo-economico-pais>